

# Principaux éléments des états financiers consolidés (eur millions)

## Compte de résultat

|   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023          |
|---|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Revenus opérationnels                           | 419,5  | 375,4  | 392,8  | 243,9  | <b>162,8</b>  |
| Charges opérationnelles                         | -327,2 | -333,5 | -338,3 | -293,6 | <b>-189,2</b> |
| Part dans le résultat des entreprises associées | 24,6   | 8,1    | 44,5   | 67,2   | <b>3,0</b>    |
| Résultat opérationnel                           | 117,0  | 50,0   | 99,0   | 17,5   | <b>-23,4</b>  |
| Résultat financier                              | -5,3   | -7,3   | -5,0   | -4,4   | <b>-2,0</b>   |
| Résultat avant impôts                           | 111,6  | 42,7   | 94,0   | 13,1   | <b>-25,3</b>  |
| Impôts  | -9,4   | -8,7   | -1,6   | -2,8   | <b>-12,3</b>  |
| Résultat de l'exercice                          | 102,2  | 34,0   | 92,4   | 10,3   | <b>-37,6</b>  |
| Part d'Immobilier dans le résultat              | 102,4  | 33,3   | 92,2   | 10,7   | <b>-38,4</b>  |

## Situation financière

|  | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Actifs</b>                            |                |                |                |                |                |
| Actifs non courants                      | 213,3          | 448,3          | 506,3          | 362,3          | <b>367,0</b>   |
| Immobilisations incorporelles            | 0,5            | 0,6            | 0,2            | 1,4            | <b>1,7</b>     |
| Goodwill                                 | 43,8           | 43,8           | 43,8           | 0,0            | <b>0,0</b>     |
| Immobilisations corporelles              | 1,0            | 1,4            | 2,8            | 4,1            | <b>3,4</b>     |
| Actifs avec titre de droit d'utilisation | 6,4            | 4,4            | 3,8            | 9,9            | <b>9,0</b>     |
| Immeubles de placement                   | 81,1           | 197,1          | 174,0          | 67,7           | <b>60,1</b>    |
| Immobilisations financières              | 65,4           | 182,8          | 258,2          | 256,4          | <b>277,9</b>   |
| Autres                                   | 15,0           | 18,2           | 23,5           | 22,8           | <b>14,9</b>    |
| Actifs courants                          | 1 087,9        | 982,8          | 1 178,9        | 1 385,7        | <b>1 361,2</b> |
| Stocks                                   | 694,6          | 683,1          | 698,6          | 985,7          | <b>1 118,2</b> |
| Trésorerie                               | 156,1          | 148,1          | 273,4          | 275,9          | <b>132,1</b>   |
| Autres                                   | 237,2          | 151,6          | 206,9          | 124,1          | <b>111,0</b>   |
| <b>Total des actifs</b>                  | <b>1 301,2</b> | <b>1 431,1</b> | <b>1 685,2</b> | <b>1 748,0</b> | <b>1 728,3</b> |

|  | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Capitaux propres et passifs</b>           |                |                |                |                |                |
| Capitaux propres totaux                      | 428,2          | 494,5          | 582,9          | 573,1          | <b>501,7</b>   |
| Passifs non courants                         | 523,4          | 609,6          | 535,1          | 744,5          | <b>815,7</b>   |
| Dettes financières                           | 507,0          | 571,1          | 507,6          | 722,8          | <b>787,9</b>   |
| Autres                                       | 16,4           | 38,5           | 27,5           | 21,7           | <b>27,8</b>    |
| Passifs courants                             | 349,7          | 327,0          | 567,2          | 430,4          | <b>410,9</b>   |
| Dettes financières                           | 200,1          | 180,8          | 359,1          | 179,7          | <b>176,2</b>   |
| Autres                                       | 149,6          | 146,2          | 208,1          | 250,7          | <b>234,7</b>   |
| <b>Total des capitaux propres et passifs</b> | <b>1 301,2</b> | <b>1 431,1</b> | <b>1 685,2</b> | <b>1 748,0</b> | <b>1 728,3</b> |